

企業のM&AにおけるITガバナンスに関する考察

A Study on IT Governance in Corporate M & A

坂田伸也・原田研究室・情報セキュリティ大学院大学

Abstract : Mergers and acquisitions(M & A) involving Japanese companies have been on an increasing trend in recent years. In the aspect of M & A, IT governance is indispensable as it is often accompanied by large-scale system integration.

However, major changes in the organization and strategies make building IT governance difficult.

The goal of this research is to clarify the measures to be taken from the viewpoint of IT governance at each stage of M & A, by studying examples of past mergers and systems integration, incorporating elements of the latest international standards and guidelines on IT governance.



出典: 週刊ダイヤモンド編集部 <https://diamond.jp/articles/-/76663>

1 現状

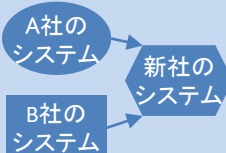
企業のM & A
(合併、買収)は増加傾向

- 事業変革、マーケット拡大にM&Aを活用する例が増え今後も活況が予想される



M & AはITにも
大きな変化をもたらす

- 大規模なシステム統合で、過去には合併初日にシステム障害が起きた例も



2 課題

M & Aの局面では、ITガバナンスの整備が一層重要だが困難も伴う

- 三菱UFJ銀行、みずほ銀行のシステム統合に関する研究では成否の要因として経営層の行動に関するものを多く挙げている

	経営層の行動	その他
先行研究1 ^{*1}	12	4
先行研究2 ^{*2}	9	7

M & Aの段階に応じて経営層がどのようにITに関わるか整理すべきでは

*1 宮坂美樹, 山本秀男, ITシステム統合プログラムのリーダーシップに関する考察, 情報7のイカ-フの1548757101号巻誌 2010, Vol.8, No.1, より成否の要因をカラム

*2 原田悠樹, 企業合併に伴う情報システム統合のリスクに関する考察, 日本情報経営学誌 2013, Vol.34, No.1, より成否の要因をカラム

3 研究の目的

M & Aの各段階において
ITガバナンスの視点で講ずるべき措置を明らかにする

4 今後の研究

